



3U HOLDING AG

Vielfalt als Stärke – Individuelle
Chancen in drei Segmenten

Q3 2025 Earnings Call

11. November 2025

DISCLAIMER

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen, die mit verschiedenen Risiken und Ungewissheiten behaftet sind. Solche Aussagen beruhen auf einer Reihe von Annahmen, Schätzungen, Prognosen oder Plänen, die naturgemäß mit erheblichen Risiken sowie Ungewissheiten und Eventualitäten einhergehen und im zeitlichen Verlauf gewissen Änderungen unterliegen.

Die tatsächlichen Ergebnisse können erheblich von den in den zukunftsgerichteten Aussagen der 3U HOLDING AG (das „Unternehmen“) erwarteten Ergebnissen abweichen, was auf eine Vielzahl von Faktoren zurückzuführen ist, von denen viele außerhalb des Einflussbereiches des Unternehmens liegen, einschließlich derer, die von Zeit zu Zeit in den Pressemitteilungen und Berichten des Unternehmens sowie in den Analysten- und Investorengesprächen des Unternehmens dargelegt werden. Das Unternehmen übernimmt keine Verpflichtung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren.

Diese Präsentation stellt weder ein Angebot zum Verkauf noch eine Aufforderung oder ein Angebot zum Kauf von Wertpapieren des Unternehmens dar, und kein Teil dieser Präsentation darf als Grundlage für ein Angebot oder eine Verpflichtung gleich welcher Art angesehen werden oder als Grundlage für ein solches Angebot dienen. Diese Präsentation wird ausschließlich zu Informationszwecken vorgelegt und kann ohne vorherige Ankündigung geändert werden.

Insbesondere die Angaben für den Kapazitätsausbau im Segment Erneuerbare Energien sind unter anderem abhängig vom Vorliegen der rechtlichen Voraussetzungen sowie weiterer behördlicher Genehmigungen. Die in dieser Präsentation aufgeführten Erwartungswerte könnten nach derzeitigem Stand der Technik auch überschritten werden.

Die in der Präsentation enthaltenen Vorjahresangaben beziehen sich, soweit nicht anders angegeben, ausschließlich auf die fortgeführten Geschäftsaktivitäten.

Aus rechentechnischen Gründen können Rundungsdifferenzen bei Geldeinheiten beziehungsweise Prozentangaben auftreten.

Operative Entwicklung:

- Geschäftsverlauf bei ITK gemäß den Erwartungen; Profitabilität weiterhin auf gutem Niveau
- SHK wächst dank Akquisition; starker Mitarbeiterzuwachs; eingetrübte Marktstimmung belastet
- Erneuerbare Energien mit plangemäß verlaufenden Bautätigkeiten in Langendorf; schwächere Windbedingungen, deutlich besserer Sonnenertrag; weitere Antragstellungen für Kapazitätsausbau
- Holding mit stabilen Erträgen aus der Vermietung in Würzburg; erweitertes Bitcoin-Investment mit guter Performance

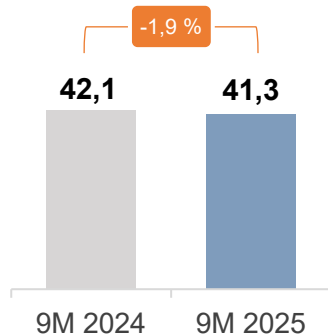
Strategische Neuausrichtung bei SHK notwendig:

- Plangemäß verlaufende Integration der EMPUR und voranschreitende Nutzung der Synergien
- Vorstand musste nach Abbruch der Übernahme-Verhandlungen im Onlinehandel strategische Neuausrichtung und umfangreiche Restrukturierungsmaßnahmen für Selfio einleiten

Aktuell sehr differenzierte Entwicklung der Segmente // Rahmenbedingungen und ausbleibende Belegung machten Anpassung der Erwartungshaltung im SHK-Onlinehandel und Erweiterung des Umfangs der Restrukturierung notwendig

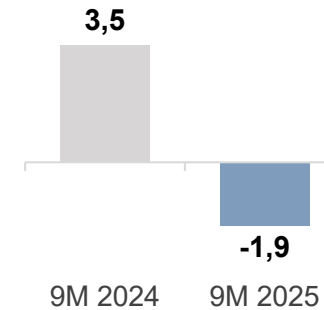
UMSATZ AUF VORJAHRESNIVEAU - ERGEBNISSE DURCH SONDEREFFEKTE BELASTET - MITARBEITERZAHL STEIGT NACH EMPUR-AKQUISITION

Konzernumsatz



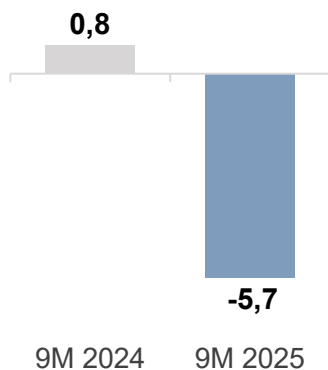
- Geschäftsverlauf entspricht nur teilweise den Erwartungen
- SHK mit akquisitionsbedingtem Wachstum

Konzern-EBITDA



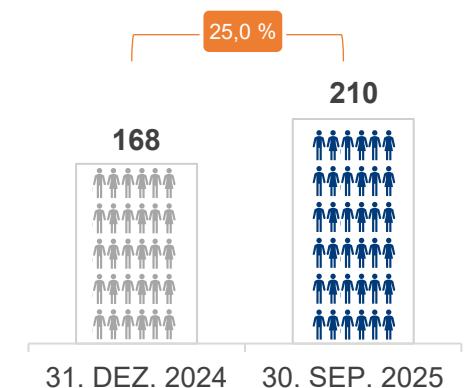
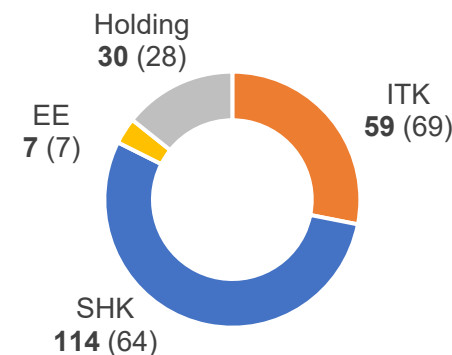
- **Materialaufwand** um 1,9 % auf EUR 27,7 Mio. reduziert
- **Personalaufwand** legt akquisitionsbedingt um 29,1 % auf EUR 10,4 Mio. zu
- **Sonstige Aufwand** nimmt v.a. durch M&A-Beratung und Restrukturierung um 18,0 % auf EUR 7,3 Mio. zu

Konzernergebnis



- **Abschreibungen** mit EUR 3,0 Mio. auf Vorjahresniveau
- **Finanzergebnis** sinkt von EUR 0,5 Mio. auf EUR -0,4 Mio.
- **EPS:** EUR -0,17 (9M 2024: EUR 0,02)

Mitarbeiter (FTE)

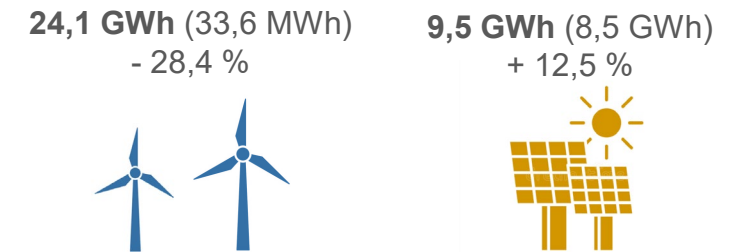


In EUR Mio.	9M 2025	9M 2024	+/-
Umsatz	10,2	14,6	-30,0 %
EBITDA	2,4	3,3	-27,9 %
EBITDA-Marge	23,5 %	22,8 %	0,7 PP
Mitarbeiter (FTE)	59	68	-13,6 %

- ITK-Segment nach erwartetem, fast vollständigem Wegfall des Voice-Retail-Geschäfts mit solider Geschäftsentwicklung
- Profitabilität / EBITDA-Marge auf hohem Niveau weiter verbessert
- Vertriebsoffensive im Mittelstand – erfolgreicher Launch der Web-Präsenzen von 3U Telecom, RISIMA und cs communications (citrus-Gruppe)
- Operativer Fokus liegt auf Managed-Service-Angebot und Gewinnung von Neukunden
- Integration der citrus-Gruppe abgeschlossen – Vereinheitlichung der Angebotspalette und der internen Prozesse

In EUR Mio.	9M 2025	9M 2024	+/-
Umsatz	3,6	3,7	-0,5 %
EBITDA	2,4	2,3	6,3 %
EBITDA-Marge	67,2 %	62,9 %	4,3 PP
Mitarbeiter (FTE)	7	6	17,4 %

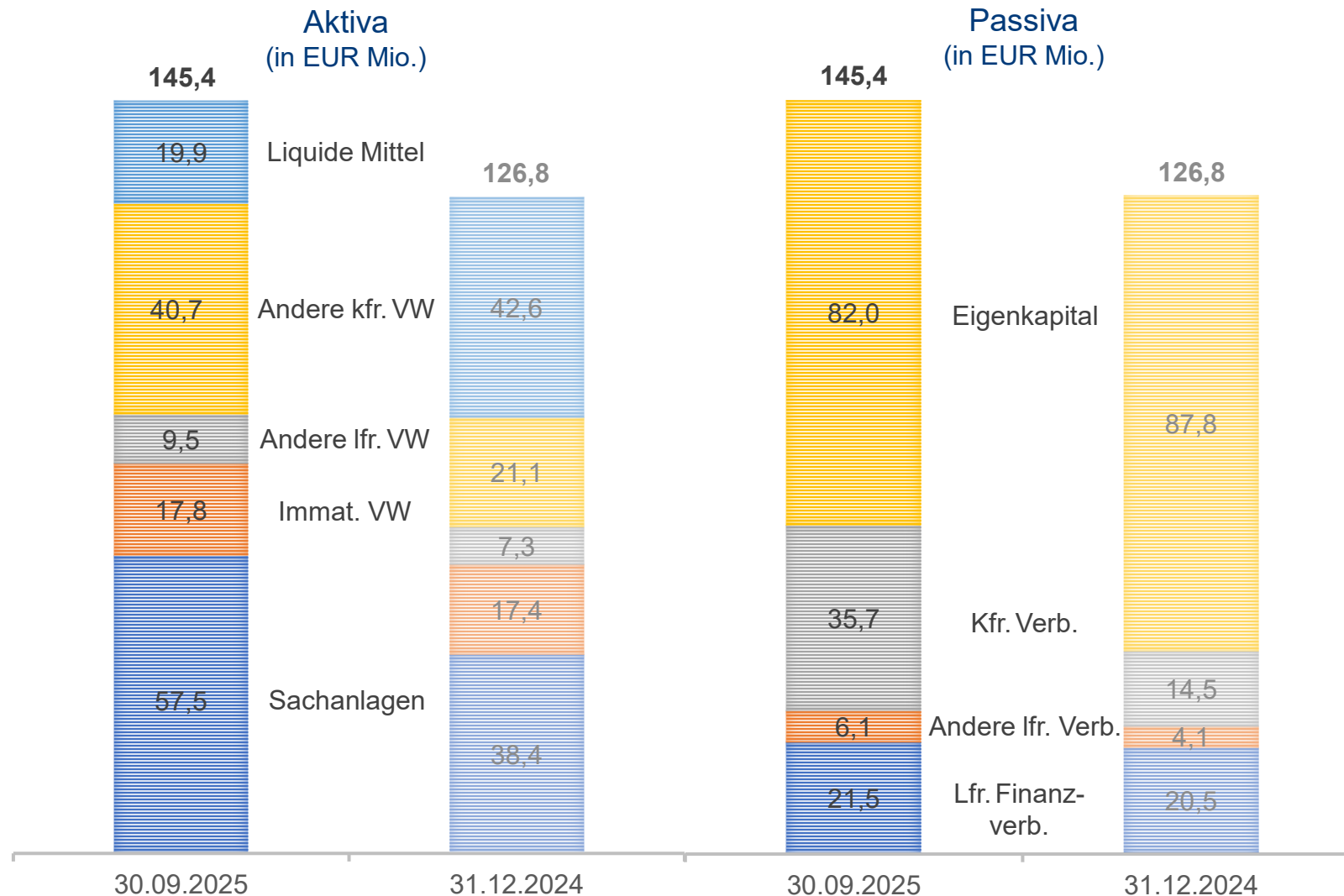
Stromertragsplit nach Energieart



- Umsatz aufgrund leicht gestiegener Vergütungspreise für Wind-Energie und guter Sonnenausbeute stabil
- Gesamt-Stromertrag war erwartungsgemäß durch laufendes Repowering-Projekt in Langendorf sowie von schwächeren Windverhältnissen beeinträchtigt – 9M 2025: 33,6 GWh (9M 2024: 42,1 GWh)
- Monatsmarktwerte für Windenergie an Land zeigten erfreuliche Entwicklung: Ø 7,50 ct/kWh (9M 2024: Ø 5,73 ct/kWh)
- Arbeiten im Windpark Langendorf schreiten planmäßig voran – nächsten Schritte: sukzessive Fertigstellung sowie Inbetriebnahme der fünf neuen WEA vom Typ Vestas V162
- Genehmigungsplanung für ein Repowering-Projekt im Windpark Klostermoor (Niedersachsen) und ein Neubauvorhaben in Nordrhein-Westfalen im zweiten Quartal eingereicht

In EUR Mio.	9M 2025	9M 2024	+/-
Umsatz	28,2	24,5	15,2 %
EBITDA	-4,0	-0,5	–
EBITDA-Marge	-14,3 %	-2,1 %	-12,2 PP
Mitarbeiter (FTE)	114	62	83,4 %

- SHK verbucht deutliches Umsatzplus durch Zukauf der EMPUR-Gesellschaften, bereinigter Umsatz -8,2 %
- Die EMPUR-Übernahme ermöglicht eine Diversifikation und den Aufbau eines dreistufigen Vertriebsmodells; mit dem Erwerb einer zusätzlichen Liegenschaft erfolgt die Optimierung der Produktionskapazitäten am Standort Buchholz-Mendt; die Lagerhaltung wird vollständig aus Koblenz (Pelia) heraus betrieben
- Schwierige Marktbedingungen bremsen aktuell die Geschäftsentwicklung; insbesondere die Nachfrageschwäche und die Sonderaufwendungen für die Restrukturierung drücken das EBITDA spürbar ins Minus
- Eine Belebung ist unwahrscheinlich, daher war eine Anpassung der Erwartungen für den Rest des Jahres unumgänglich
- Unternehmensleitung hat im zweiten Quartal eine strategische Neuausrichtung initiiert; diese kombiniert Investitionen in organisches Wachstum und operative Transformation sowie Kostendisziplin und Effizienzsteigerungen, ist aber mit hohen Restrukturierungskosten verbunden



- Der Projektstand des Repowering sowie der Immobilienkauf in Buchholz-Mendt führen zur Erhöhung der **Sachanlagen**
- Die 2025 im Rahmen der Treasury-Strategie zusätzlich erworbenen 163,2 Bitcoin sind zu Anschaffungskosten i.H.v. EUR 15.0 Mio. in den **kurzfristigen Vermögenswerten** verbucht
- Rückgang der **liquiden Mittel** ist im Zusammenhang mit der Firmenübernahme und Fertigstellung des neuen Verwaltungsgebäudes in Marburg, dem Repowering in Langendorf sowie mit den Bitcoin-Käufen zu sehen
- Anstieg der **kurzfristigen Verbindlichkeiten** ist u.a. auf das Darlehen zur Zwischenfinanzierung für das laufende Windpark-Projekt in Langendorf i.H.v. EUR 22,4 Mio. zurückzuführen

Hohe Wertsteigerung der 2024 initiierten Bitcoin-Strategie

- Positive Kursentwicklung:

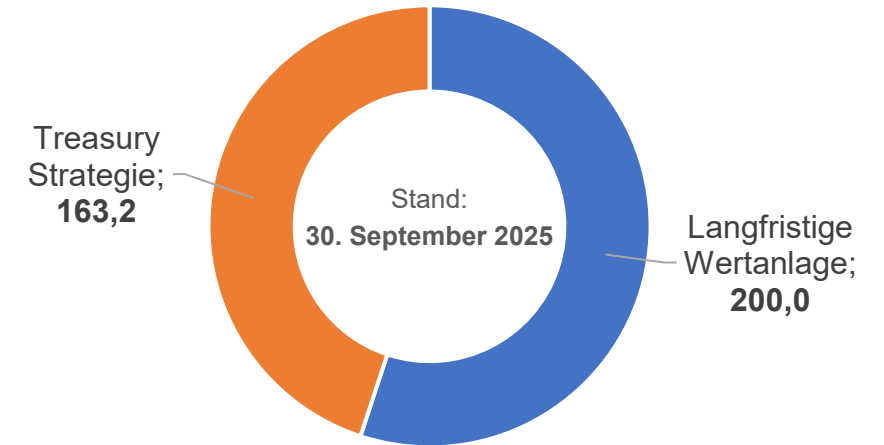
- Einstandskurs: 74.700 EUR/BTC
- Gesamtbestand: 363,2 BTC
- Gesamtinvestition: EUR 27,1 Mio.
- Aktueller Marktwert: ~EUR 33,4 Mio.

- Zweigeteilte Strategie:

- Langfristiger Werterhalt über Kernbestand von 200 BTC als strategische Reserve // wird zu Anschaffungskosten i.H.v EUR 12,1 Mio. in den immateriellen Vermögenswerten erfasst
- Aktive Wertgenerierung über die 2025 zusätzlich erworbenen 163,2 BTC als flexible Treasury-Position // diese werden zum Einstandspreis von EUR 15,0 Mio. in den sonstigen kurzfristigen Forderungen und Vermögenswerten ausgewiesen

▶ Die positive Wertentwicklung bestätigt unser strategisches Timing und stärkt die 3U-Bilanz substanziell. Das Management der Finanzanlagen erfolgt unter strengen Risikokontrollen.

3U Bitcoin-Bestand





AUSBLICK ANGEPASST

Prognose für das Geschäftsjahr 2025

Für die **drei operativen Segmente** erwartet der Konzern 2025 folgende Entwicklung:

- **ITK:** Aufgrund eines veränderten Umsatzmix wird ein Erlösrückgang im mittleren einstelligen Millionen-Euro-Bereich prognostiziert. Die EBITDA-Marge soll auf dem guten Vorjahresniveau gehalten werden. Fokus auf renditestarke Produktbereiche im Voice Business und Managed Services.
- **Erneuerbare Energien:** Aufgrund laufender Bautätigkeiten im Windpark Langendorf werden stabile Umsätze erwartet. Bedingt durch geringe Einspeisevergütungen und geringere sbE wird die EBITDA-Marge unter dem Vorjahresniveau aber weiterhin auf hohem Niveau liegen. Deutlicher Kapazitätsausbau insbesondere durch Repowering-Projekt Langendorf und die Inbetriebnahme der Windkraftanlagen ab Anfang 2026 erwartet.
- **SHK:** Akquisitionsbedingter Umsatzzuwachs durch die Übernahme der EMPUR-Gruppe. Rahmenbedingungen bleiben auch zum Jahresende hin schwierig; eine Marktbelebung ist unrealistisch. EBITDA aufgrund der Nachfrageschwäche und initiierten Restrukturierungsmaßnahmen im Onlinehandel deutlich negativ.

Für das Jahr 2025 erwartet der **3U Konzern** folgende Entwicklungen:

- **Gesamterlöse:** Der Vorstand prognostiziert einen Konzernumsatz zwischen EUR 54,0 Mio. und EUR 56,0 Mio. (ursprüngliche Prognose: EUR 62,0 Mio. bis EUR 66,0 Mio. // Vorjahr: EUR 55,8 Mio.).
- **EBITDA:** Bei der Profitabilität rechnet die Konzernleitung in Anbetracht der Sonderaufwendungen in Folge der initiierten Restrukturierungsmaßnahmen im SHK-Onlinehandel mit einem EBITDA in einer Spanne von EUR –2,5 Mio. bis EUR –3,5 Mio. (ursprüngliche Prognose: ausgeglichenes bis negatives EBITDA).
- **Finanzierung:** 3U Konzern verfügt über ausreichende finanzielle Mittel für notwendige Investitionen sowie zur Stärkung und Diversifizierung der Geschäftsmodelle – mit einer optimalen Finanzierungsstruktur wird langfristig eine geringere aber ausreichend hohe Eigenkapitalquote erwartet.



**Wir freuen uns auf
Ihre Fragen!**

Kontakt:

Thomas Fritsche

Investor Relations

Tel.: +49 6421 999-1200

E-Mail: IR@UUU.de