



3U HOLDING AG

Geschäftsjahr 2025 und Ausblick

Resilienz, Transformation und Weichenstellung für profitables Wachstum

Earnings Call · 31.03.26

DISCLAIMER

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen, die mit verschiedenen Risiken und Ungewissheiten behaftet sind. Solche Aussagen beruhen auf einer Reihe von Annahmen, Schätzungen, Prognosen oder Plänen, die naturgemäß mit erheblichen Risiken sowie Ungewissheiten und Eventualitäten einhergehen und im zeitlichen Verlauf gewissen Änderungen unterliegen.

Die tatsächlichen Ergebnisse können erheblich von den in den zukunftsgerichteten Aussagen der **3U HOLDING AG** (das „Unternehmen“) erwarteten Ergebnissen abweichen, was auf eine Vielzahl von Faktoren zurückzuführen ist, von denen viele außerhalb des Einflussbereiches des Unternehmens liegen, einschließlich derer, die von Zeit zu Zeit in den Pressemitteilungen und Berichten des Unternehmens sowie in den Analysten- und Investorengesprächen des Unternehmens dargelegt werden. Das Unternehmen übernimmt keine Verpflichtung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren.

Diese Präsentation stellt weder ein Angebot zum Verkauf noch eine Aufforderung oder ein Angebot zum Kauf von Wertpapieren des Unternehmens dar, und kein Teil dieser Präsentation darf als Grundlage für ein Angebot oder eine Verpflichtung gleich welcher Art angesehen werden oder als Grundlage für ein solches Angebot dienen. Diese Präsentation wird ausschließlich zu Informationszwecken vorgelegt und kann ohne vorherige Ankündigung geändert werden.

Insbesondere die Angaben für den Kapazitätsausbau im Segment Erneuerbare Energien sind unter anderem abhängig vom Vorliegen der rechtlichen Voraussetzungen sowie weiterer behördlicher Genehmigungen. Die in dieser Präsentation aufgeführten Erwartungswerte könnten nach derzeitigem Stand der Technik auch überschritten werden.

Aus rechentechnischen Gründen können Rundungsdifferenzen bei Geldeinheiten beziehungsweise Prozentangaben auftreten.

◆ Positive Entwicklungen

Repowering Windpark Langendorf

Zwei der fünf neuen 6,2-MW-WEA gingen im Dez. 2025 ans Netz – alle fünf inzwischen in Betrieb. Installierte Nennleistung am Standort nahezu verdoppelt: 22,5 MW → 43 MW. Konzernweite Nennleistung: ~73 MW.

Bitcoin-Strategie ausgebaut

Investition von rund EUR 20 Mio. in weitere Bitcoin-Käufe. Gesamtbestand zum 31.12.2025: 427,1 BTC (Bilanzwert: EUR 31,8 Mio.). Strategische Reservewährung gegen Inflation.

EMPUR-Gruppe integriert

Übernahme der EMPUR-Gruppe im Q1 2025 – Wertschöpfungstiefe im SHK-Segment deutlich erhöht. Dreistufiges Vertriebsmodell etabliert.

KI-Strategie initiiert

Konzernweiter Aufbau von KI-Kompetenz gestartet. Neue Gesellschaft für KI-Aktivitäten gegründet. Mittelfristig auch externe Vermarktung geplant.

▮ Herausforderungen & Strat. Weichenstellungen

Abbruch der Übernahmeverhandlungen

Im Frühjahr 2025 mussten Verhandlungen zu einer größeren Akquisition aufgrund massiv veränderter Marktbedingungen abgebrochen werden. Börsengang Selfio SE nicht weiter verfolgt.

Restrukturierung SHK-Segment

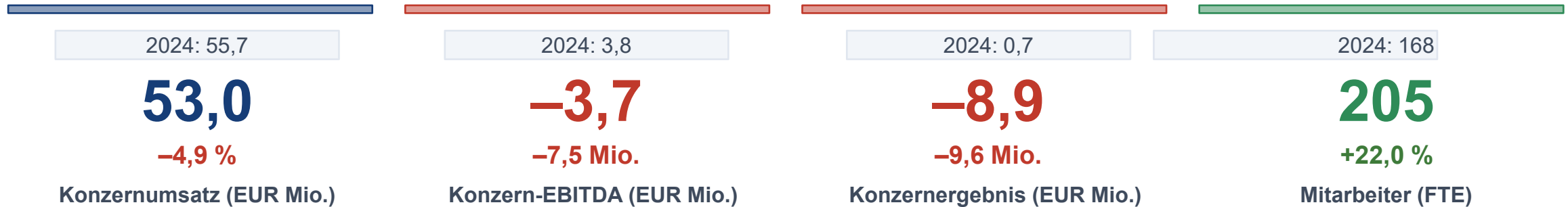
Umfassendes Restrukturierungsprogramm gestartet. Restrukturierungskosten von EUR 1,2 Mio. im Jahr 2025 verbucht. Voraussetzungen für nachhaltige Profitabilität geschaffen.

Prognose angepasst

Ausgangsprognose EUR 62–66 Mio. Umsatz im November auf EUR 54–56 Mio. revidiert. Umsatz 2025: EUR 53 Mio., EBITDA 2025: EUR –3,7 Mio.

"3U Mission 2026+" abgelöst

Strategische Neuausrichtung notwendig – von externem Wachstum zu organischer Stärke. Fokus auf Profitabilität, Restrukturierung und Ausbau Erneuerbarer Energien.



Umsatz

- Erlöse mit EUR 53,0 Mio. leicht unter angepasster Prognose (EUR 54–56 Mio.)
- Erwarteter Rückgang im ITK-Bereich (Voice) und schwierige Marktlage im SHK-Sektor, teilweise kompensiert durch EMPUR-Umsätze

EBITDA & Ergebnis

- EBITDA-Marge: -6,9 % (Vorjahr: +6,8 %)
- EPS: EUR -0,26 (Vorjahr: EUR 0,02)
- Ergebnisse belastet durch Investitionen sowie Einmalaufwendungen: EUR 1,6 Mio. Restrukturierungskosten (v.a. SHK) sowie erhöhte M&A-Beraterkosten.

Personal

- Starker Zuwachs der Mitarbeiterzahl primär akquisitionsbedingt durch die EMPUR-Übernahme
- Personalaufwand: +25,5 % auf EUR 13,7 Mio. (akquisitions- und restrukturierungsbedingt)

Übergangsjahr 2025 war geprägt durch intensive Investitionstätigkeit, EMPUR-Integration, herausforderndes Marktumfeld und strategische Neuausrichtung.

ITK - Digitalisierung

Umsatzanteil:
25% (33 %)

Fokus: Managed
Services &
Telekommunikation



Erneuerbare Energien (Wind & Solar)

Umsatzanteil:
9% (9 %)

Fokus:
Stromerzeugung
& Repowering



SHK (E-Commerce)

Umsatzanteil:
67% (58 %)

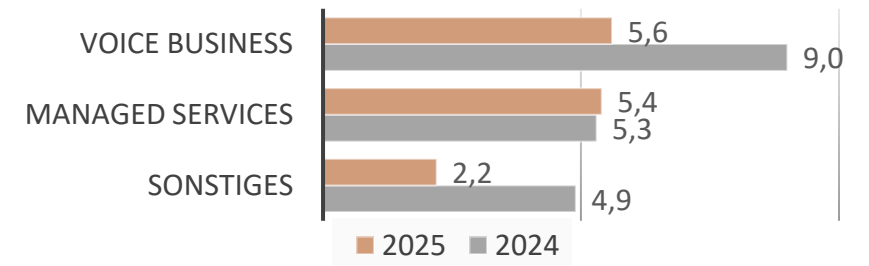
Fokus:
Onlinehandel für
Haustechnik & Klima



Die drei unkorrelierten Segmente untermauern die hohe Resilienz des 3U-Geschäftsmodells.

In EUR Mio.	2025	2024	+/-
Umsatz	13,2	19,2	-31,3 %
EBITDA	2,8	4,4	-36,4 %
EBITDA-Marge	21,1 %	22,8 %	-1,7 PP
Mitarbeiter (FTE)	61	69	-11,6 %

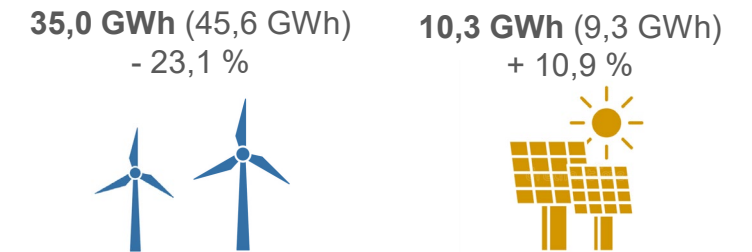
Umsatzsplit nach Geschäftsbereichen (EUR Mio.)



- ITK-Segment erwartungsgemäß nicht auf Vorjahresniveau – Wegfall des Voice-Retail-Geschäfts planmäßig
- Managed Services wächst um +3,0 % auf EUR 5,4 Mio. – stabiler Anker des Segments
- Voice Business mit –38,3 % auf EUR 5,6 Mio. – strukturelle Verschiebung im Umsatzmix vollzogen
- EBITDA-Marge von 21,1 % weiterhin auf überdurchschnittlichem Niveau – wichtigster Cash-Generator im Konzern
- Vertriebsoffensive gestartet: Neukundengewinnung, Website-Relaunch H1 2025, Intensivierung Bestandskunden
- KI-Kompetenzaufbau: Neue Gesellschaft gegründet, qualifizierte Mitarbeiter eingestellt; Ziel: KI-gestützte Prozessautomatisierung und skalierbare Effizienzgewinne für alle Segmente; mittelfristige externe Vermarktung geplant
- Renditestarker Produktmix; Fokus auf Managed Services und Cybersecurity bleibt strategische Priorität

In EUR Mio.	2025	2024	+/-
Umsatz	4,6	4,8	-4,6 %
EBITDA	2,9	3,5	-18,3 %
EBITDA-Marge	63,3 %	73,8 %	-10,5 PP
Mitarbeiter (FTE)	7	7	0 %

Stromertragssplit nach Energieart



- Investitionsprojekt Repowering Langendorf mit etwa EUR 70 Mio. Gesamtinvestitionsvolumen planmäßig abgeschlossen: Alle fünf neuen WEA (je 6,2 MW) in Betrieb; Nennleistung steigt um über 90 % von 22,5 auf 43 MW; Einspeisevergütung ~9 ct/kWh; Konzernweit erhöht sich die Nennleistung für Wind+Solar auf 73 MW
- Gesamtstromproduktion 2025: 45,3 GWh (Vorjahr: 54,9 GWh) – Rückgang der Winderträge vor allem bedingt durch planmäßige Umbauarbeiten; Steigerung des Stromertrags aus Sonnenenergie auf über 10 GWh
- Durchschnittlicher Monatsmarktwert für Windenergie an Land: 7,50 ct/kWh (Vorjahr: 6,2 ct/kWh) – erfreuliche Entwicklung
- Segment EBITDA: EUR 2,9 Mio. – EBITDA-Marge mit 63,3 % weiterhin auf hohem Niveau
- Repowering Klostermoor: Antrag gestellt, Pachtverträge gesichert (6 MW → ~35 MW möglich); Antrag für Neubauprojekt NRW (Siegen-Wittgenstein) gestellt

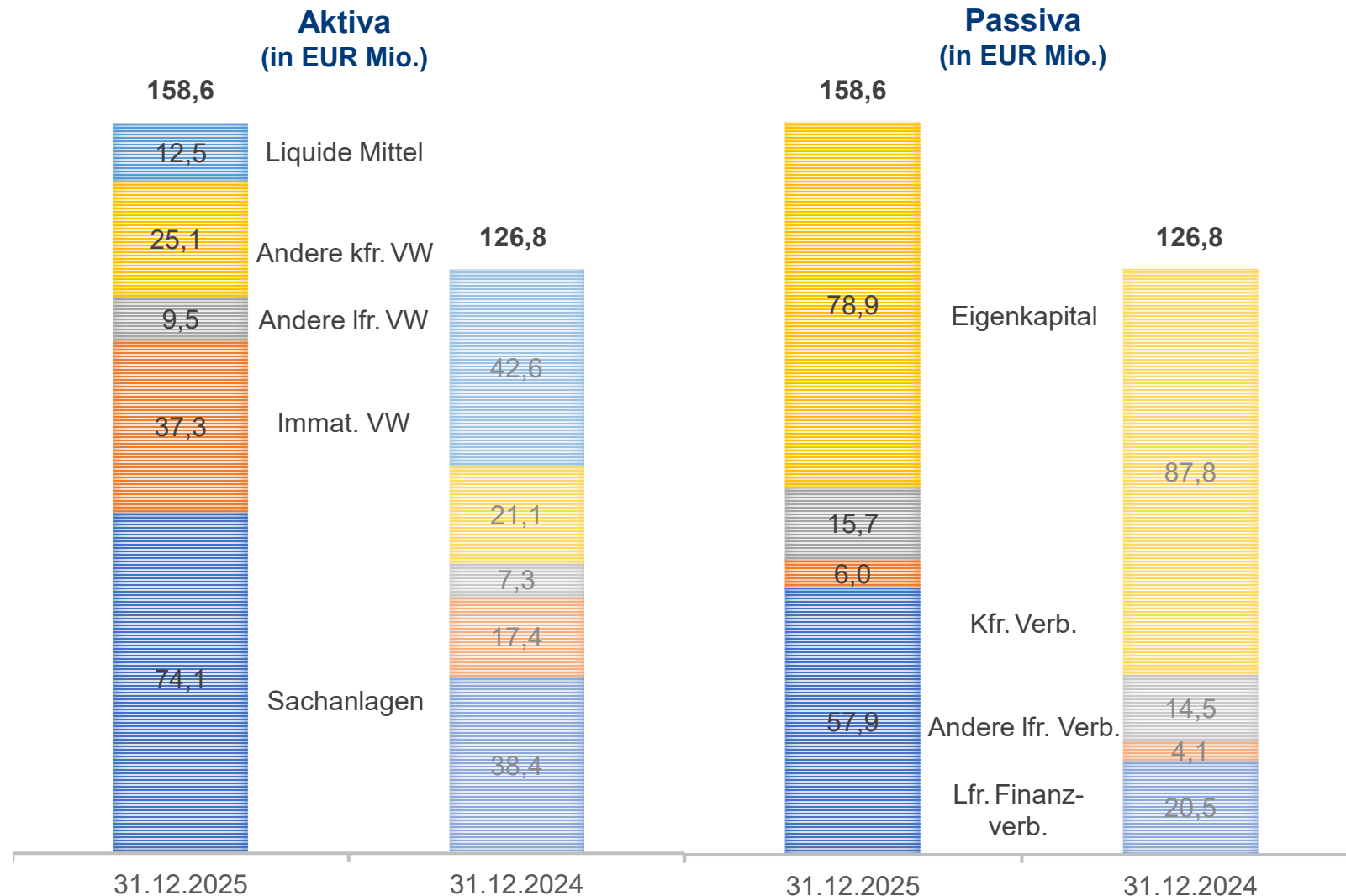
In EUR Mio.	2025	2024	+/-
Umsatz	36,2	32,5	11,3 %
EBITDA	-6,4	-2,0	–
EBITDA-Marge	-17,6 %	-6,0 %	-11,6 PP
Mitarbeiter (FTE)	107	64	67,2 %

- SHK gegen allgemeinen Branchentrend mit Umsatzzuwachs von +11,3 % auf EUR 36,2 Mio. – getragen durch EMPUR-Integration (organisch –12,9 %)
- **Übernahme der EMPUR-Aktivitäten** (Q1 2025):
 - Systemanbieter für wassergeführte Fußbodenheizungen
 - Erweiterung Produktions- und Lagerkapazitäten in Buchholz-Mendt
 - Dreistufiges Vertriebsmodell B2C / B2B / Großhandel etabliert – höhere Wertschöpfungstiefe und Skaleneffekte



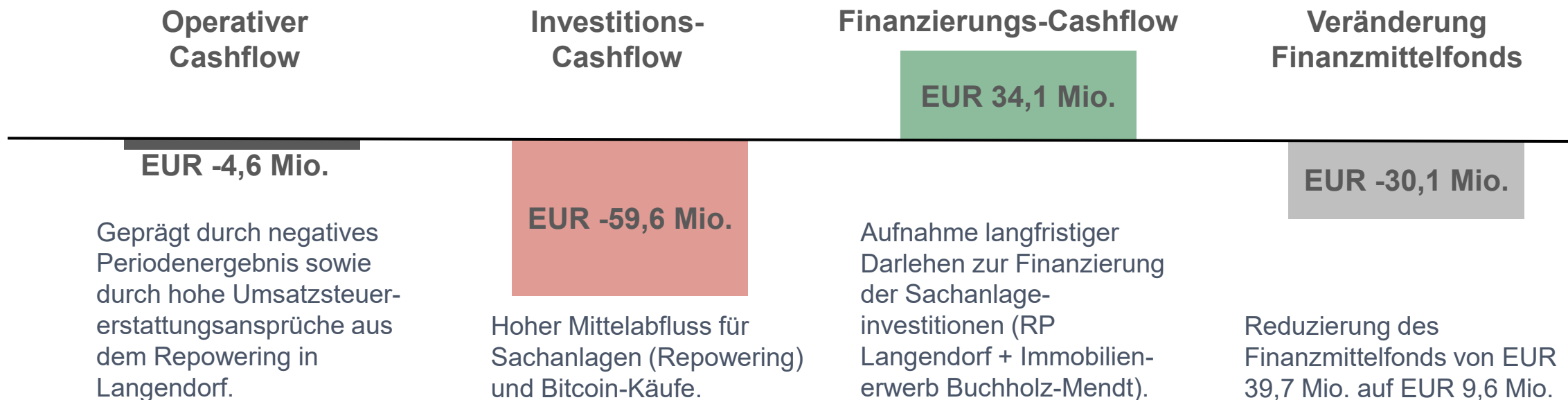
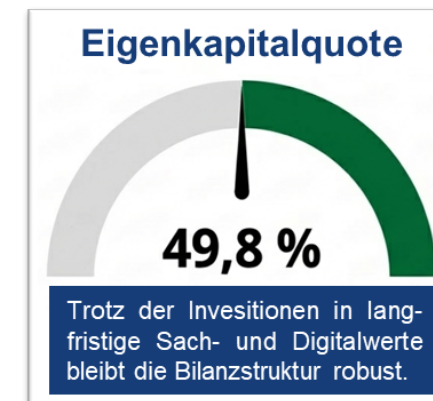
Konsequente Restrukturierung

- Unerwarteter Abbruch von Übernahmeverhandlungen führte zu strategischer Neuausrichtung
- Restrukturierung eingeleitet mit dem Ziel, dass das Segment aus eigener Kraft wächst und perspektivisch positiven Ergebnisbeitrag leistet - Fokus: schlankes Sortiment, optimierte Beschaffung und Logistik
- EUR 1,2 Mio. Sonderaufwendungen und tiefgreifende Personalanpassungen
- Maßnahmen wurden nach Möglichkeit bereits aufwandswirksam erfasst; Reduzierung der Mitarbeiterzahl wird insbesondere im Geschäftsjahr 2026 sichtbar



- Investitionsgetriebene Bilanzverlängerung um EUR 31,8 Mio.
- **Wachstumstreiber 1:** Sachanlagen +EUR 35,7 Mio. auf EUR 74,1 Mio. → überwiegend durch Repowering Langendorf und Immobilien
- **Wachstumstreiber 2:** Ausbau Wertreserve in Bitcoin: EUR 31,8 Mio. (EUR 12,1 Mio.) → 427,1 BTC
- Liquide Mittel: EUR 12,5 Mio. (EUR 42,6 Mio.) → Mittelverwendung für Investitionen
- Langfristige Finanzverbindlichkeiten: EUR 57,9 Mio. (EUR 20,5 Mio.) → Finanzierung Repowering Langendorf

In EUR Mio.	2025	2024	+/-
Eigenkapitalquote	49,8 %	69,2	–
Working Capital	21,9	49,2	-55,5 %
Nettoverschuldung	49,1	-16,4	–
Verschuldungsgrad	100,9 %	44,5 %	–



Aktuelle Kennzahlen (Stand: 03/2026)

427,1 BTC

Gesamtbestand (31.12.2025)

EUR 32,1 Mio.

Gesamtinvestition

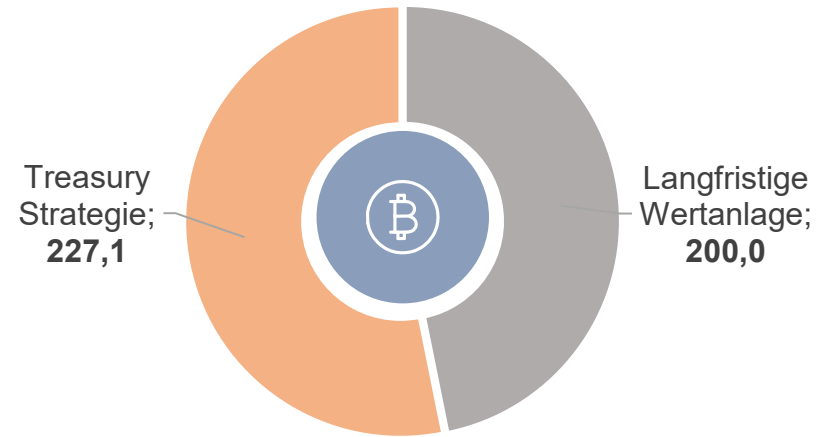
EUR 31,8 Mio.

Bilanzieller Wert

75.259 EUR/BTC

Einstandskurs (Ø)

Bitcoin-Bestand (BTC)



- Strategischer Ausbau der Krypto-Reserve
- Langfristiger Werterhalt über Kernbestand von 200 BTC als strategische Reserve
- Aktive Wertgenerierung über die 2025 zusätzlich erworbenen 227,1 BTC als flexible Treasury-Position
- Außerplanmäßige Abschreibungen auf die Bitcoin-Bestände 2025 in Höhe von EUR 0,3 Mio.



Organische Stärke

- Erneuerbare Energien: Antragstellung für nächstes Repowering-Projekt in Klostermoor (Ziel: Sprung von 6 MW auf ~35 MW).
- SHK: EMPUR-Integration abschließen, Sortiment straffen und in die Profitabilität führen.



Technologie & Effizienz

- KI-Agenten-Plattform: Systematischer Einsatz von Künstlicher Intelligenz in allen drei Segmenten.
- Automatisierung von Prozessen und Vorbereitung digitaler Services für externe Kunden.



Wertorientiertes Treasury

- Bitcoin als strategische Reserve: Schutz vor Geldentwertung durch digitale Knappheit.
- Zusätzliches Renditepotenzial, ohne das operative Kerngeschäft zu beeinträchtigen.

Gesichertes operatives Kerngeschäft als stabiles Fundament

Konzern-Umsatz: EUR 55 – 60 Mio.
(vs. EUR 53,0 Mio. in 2025)

Konzern-EBITDA: EUR 6 – 8 Mio. (~12 % Marge)
(vs. EUR -3,7 Mio. in 2025)

Segment ITK

Stabilität & Margenkraft

- Umsatz 2026: EUR ~13 Mio.
- EBITDA 2026: EUR ~3,5 Mio.
- Marge: 26-28 %

Segment Erneuerbare Energien

Massiver Wachstumstreiber

- Umsatz 2026: EUR >10 Mio.
(Mehr als verdoppelt)
- EBITDA 2026: EUR ~8,0 Mio.
(Massive Steigerung)
- Marge: >70 %

Segment SHK

Fokus auf Break-Even

- Umsatz 2026: EUR ~35 Mio.
- EBITDA 2026: EUR -1,0 Mio.
- Deutliche Verlustreduzierung nach
Restrukturierung.





Fragen & Antworten

Der Vorstand steht für Ihre Fragen zur Verfügung

Thomas Fritsche · Investor Relations
IR@UUU.de · +49 (0) 6421 999 – 1200

www.3u.net · www.UUU.de
ISIN: DE0005167902 · UUU · XETRA / Tradegate

Zu den Sandbeeten 1b · 35043 Marburg